

ILMO. SR. PRESIDENTE DA COMISSÃO JULGADORA DE  
LICITAÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE  
SÃO PAULO.



Ref. Concorrência n. 01/2019

Processo Digital 483/2019

Contratação de Serviços Publicitários

9 SET 10 14 20 002461  
PLS.N. 48 ASS: [assinatura]

**HOLD COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS RIBEIRÃO PRETO  
LTDA. EPP**, já qualificada no procedimento licitatório em epígrafe, para  
contratação de serviços publicitários pela **ASSEMBLEIA LEGISLATIVA  
DO ESTADO DE SÃO PAULO**, vem, respeitosamente, a V. Sa., para, no  
prazo legal, interpor o presente

#### RECURSO ADMINISTRATIVO

Contra o julgamento proferido pela Subcomissão Técnica e referendado pela  
Comissão Especial de Licitação quanto à classificação das licitantes:

COMPANHIA DE COMUNICAÇÃO E PUBLICIDADE LTDA,

HOLD COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS RIBEIRÃO PRETO LTDA,

VERSÃO BR COMUNICAÇÃO E MARKETING EIRELI,

BABEL PUBLICIDADE LTDA,

OCTOPUS COMUNICAÇÃO LTDA,

GOTCHA COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÕES EIRELI,

E3 COMUNICAÇÃO INTEGRADA LTDA,

DEBRITO PROPAGANDA LTDA,

INTIME COMUNICAÇÃO LTDA,

Requer-se que, inicialmente, essa DD. Comissão Julgadora de Licitações reconsidere a decisão proferida quanto à pontuação atribuída a cada uma das licitantes acima, bem como em relação à ora Recorrente, esta para ver sua pontuação majorada, como se passará a discorrer.

Caso não seja concedida a revisão acima referida – o que se concede tão só para argumentar – o presente recurso deverá ser como tal recebido e encaminhado à Autoridade Superior, para que, nessa instância, o presente recurso seja recebido e acolhido.

A seguir, são apresentados os argumentos aptos ao acolhimento do presente recurso.

## **I – DA TEMPESTIVIDADE DO RECURSO**

1 – A decisão ora recorrida foi publicada na imprensa oficial em 02 de setembro de 2020.

Em face do que dispõe o artigo 109 da Lei 8.666/93, o prazo para interposição de recurso – 05 (cinco) dias úteis – se iniciou em 02 de setembro de 2020 e, portanto, finda em 09 de setembro de 2020.

Assim sendo, a interposição nesta data atende o prazo referido.

## **II – DOS MOTIVOS PARA REVISÃO DA PONTUAÇÃO APLICADA À ORA RECORRENTE, BEM COMO PARA AS TODAS AS DEMAIS LICITANTES PELA SUBCOMISSÃO TÉCNICA E RATIFICADA PELA COMISSÃO JULGADORA DE LICITAÇÕES,**

2 – Um dos princípios que regem as licitações públicas, é o da vinculação aos termos do edital. Ou seja, não só as licitantes deverão observar e atender, rigorosamente, as exigências e disposições do edital de licitação, como também a Subcomissão Técnica, a Comissão de Licitação e a Autoridade Superior.

A Subcomissão Técnica atendeu integralmente o edital e avaliou a proposta técnica, notadamente o Plano de Comunicação Publicitária, com evidente expertise e qualificação técnica de seus membros.

Entretanto, data máxima vênia, os ilustres componentes da Subcomissão Técnica desatenderam a forma de cálculo para a pontuação da Capacidade de Atendimento em relação a todas as licitantes.



|               |         |     |
|---------------|---------|-----|
| Fls           | 02      | n.º |
| Nº            | 2461/20 |     |
| Serviço Geral |         |     |

**3 - O QUE ESTABELECE O EDITAL QUANTO À PONTUAÇÃO A SER APLICADA ÀS LICITANTES QUANTO À RELAÇÃO DE CLIENTES E QUANTO À QUANTIFICAÇÃO E A QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DOS PROFISSIONAIS QUE ATENDEM A AGÊNCIA???**

Dispõe o edital em seu item 5.6:

*“5.6. “Capacidade Atendimento” – Conteúdo – A Capacidade de Atendimento será constituída de textos, tabelas, gráficos, diagramas, fotos e outros recursos, por meios dos quais o licitante apresentará:*

- a) Relação nominal dos seus principais clientes, com a especificação do início de atendimento de cada um deles;*
- b) a quantificação e a qualificação sob a forma de currículo resumido (no mínimo, nome, formação e experiência), dos profissionais que poderão ser colocados à disposição da execução do contrato, discriminando-se as áreas de estudo e planejamento, criação, produção de rádio, TV, cinema, internet, produção gráfica, mídia e atendimento;*
- c) (omissis);*
- d) (omissis);*
- e) (omissis).*

A forma de pontuação a ser aplicada a esses subitens da Capacidade de Atendimento está estabelecida no item 6 e subitens 6.1, 6.2, 6.3.

Na tabela do Quesito 2 – Capacidade de Atendimento, com o máximo de 15 pontos, a pontuação é definida:

- **Subquesito “Principais Clientes”** (Pontuação de 0 a 2): a) porte, tradição e conceito dos clientes atuais do licitante; b) conceito dos produtos ou serviços dos clientes atuais do licitante no mercado ou relevância da atuação desses na sociedade.  
A pontuação a ser aplicada deve ser: 0 (zero) quando não atende; 01 (um) quando atende e 02 (dois) quando atende com excelência.
- **Subquesito – “Qualificação técnica da equipe de profissionais”** (Pontuação de 0 a 6 pontos): **Cálculo aritmético com base nas regras dos itens 6.2.1 a 6.2.3.**

Portanto, em relação aos “Principais Clientes”, deve ser levado em consideração o porte/tradição/conceito dos clientes da agência e o conceito

dos serviços dos clientes referidos no mercado ou relevância da atuação desses na sociedade.

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 04      | n.º |
| N.º               | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

Quanto à “Qualificação Técnica da Equipe de Profissionais”, a avaliação desses profissionais leva em consideração a **DEMONSTRAÇÃO E COMPROVAÇÃO da sua qualificação técnica, por meio de seu currículo, DEVIDAMENTE ACOMPANHADO DOS DOCUMENTOS COMPROBATÓRIOS DA SUA FORMAÇÃO ACADÊMICA E EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL, POR MEIO DE CERTIFICADOS, DECLARAÇÕES DAS EMPRESAS CONTRATANTES DESSES PROFISSIONAIS (TOMADORES DOS SERVIÇOS), CARTEIRA DE TRABALHO, CONTRATOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS OU QUALQUER OUTRO DOCUMENTO HÁBIL, OS QUAIS DEVEM SER APRESENTADOS NO ORIGINAL OU POR MEIO DE CÓPIA AUTENTICADA. (cf. subitem 6.2.1.)**

Pelo subitem 6.2.3, a qualificação técnica da equipe de profissionais levaria em consideração dois elementos essenciais: **formação acadêmica e experiência profissional, exclusivamente na área de comunicação publicitária.**

Essa tabela é MATEMÁTICA: para calcular a pontuação, a Subcomissão Técnica deveria levar em consideração, para cada um dos profissionais apresentados pelas licitantes, a sua formação acadêmica e a sua experiência profissional.

Para a formação acadêmica e para a experiência profissional, a licitante deveria apresentar AS COMPROVAÇÕES DOCUMENTAIS dessas qualificações, sendo que em relação à experiência (atuação em outras agências de publicidade), **deveriam ser apresentadas cópias autenticadas da carteira de trabalho ou do contrato de prestação de serviços e ou declaração escrita do empregador (tomador de serviço)**

Portanto, é **CONDITIO SINE QUA NON** que haja efetiva comprovação da qualificação técnica dos citados profissionais e que tenham atuação exclusivamente na área de comunicação, na forma exigida pelo edital.

O valor final dos pontos obtidos será dividido pelo número total de profissionais apresentados, obviamente, desde que as comprovações supra referidas tenham sido apresentadas.

Ocorre que nenhuma das avaliações realizadas pela Subcomissão, nesse item e subitem, atenderam o edital., como veremos abaixo.

|                  |         |     |
|------------------|---------|-----|
| Fls              | 05      | n.º |
| Nº               | 2461/20 |     |
| Ass. Prot. Geral |         |     |

**HOLD**  
COMUNICAÇÃO

#### **4 – BABEL PUBLICIDADE LTDA.**

#### **QUESTIONAMENTO À PONTUAÇÃO APLICADA A ESSA LICITANTE NO SUBQUESITO 1 – PRINCIPAIS CLIENTES**

A licitante Babel Publicidade apresentou, como principais clientes da agência, apenas quatro clientes:

JLR – Jaguar e Land Rover Brasil Importação e Fabricação de Veículos Ltda.  
(Jaguar)

JLR – Jaguar e Land Rover Brasil Importação e Fabricação de Veículos Ltda.  
(Land Rover)

Pintores com a boca e os pés

Onçafari – Associação

A HOLD COMUNICAÇÃO, ora Recorrente, apresentou robusta relação de clientes - 16 (dezesseis), sendo 09 (nove) deles do Setor Público, compreendendo:

Prefeitura Municipal de Guarulhos/SP

Conselho Regional de Educação Física da 4ª região do Estado de São Paulo

Conselho Regional de Nutricionistas 3ª Região SP / MS

Prefeitura Municipal de Sertãozinho/SP

Prefeitura Municipal de Jaboticabal/SP

Prefeitura Municipal de Várzea Paulista /SP

Prefeitura Municipal de São Joaquim da Barra /SP

Câmara Municipal de Limeira

Jornal Diário de São Paulo

Prefeitura Municipal de Cordeirópolis

OuroFino Saúde Animal – Cravinhos – SP

Vitta Residencial

99 POP | TAXI– Ribeirão Preto

Sistema Brasileiro de Televisão

Viação São Bento - Ribeirão Preto

IG – Internet Group

Fica evidente que a diferença entre clientes da Hold e clientes da Babel é expressiva e favorável à Hold. Portanto, de acordo com os critérios

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621-6000  
www.holdcomunicacao.com.br

definidos pelo Edital, a pontuação da Hold Comunicação deveria ser maior do que aplicada à Babel Publicidade. Ou, no mínimo, igual à aplicada a essa licitante.

Como se vê abaixo, houve uma discrepância na pontuação desse sub quesito, especificamente quanto a nota aplicada pelo Avaliador 02

| Principais Clientes<br>De 0 a 2 pontos | AVALIADOR 1 | AVALIADOR 2 | AVALIADOR 3 | TOTAL | MÉDIA |
|----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------|-------|
| HOLD COMUNICAÇÃO                       | 1           | 1           | 1           | 3     | 1     |
| BABEL PUBLICIDADE                      | 1           | 2           | 1           | 4     | 1,33  |

Portanto, desde logo se requer que, ouvida a Subcomissão Técnica, essa Comissão Julgadora de Licitações da ALESP reveja a pontuação aplicada às duas agências (HOLD e BABEL), seja para que a pontuação aplicada à Babel seja reduzida e ou que a aplicada à Hold seja majorada. Caso não acolhido o pedido de reconsideração, que a Autoridade Superior acolha este pleito no recurso.

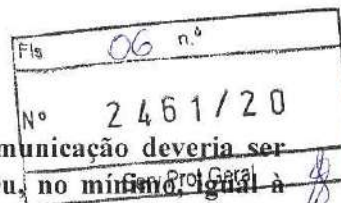
5 – Ainda, em se tratando da pontuação da qualificação técnica da equipe de profissionais limitada a CINCO, todas as propostas das demais licitantes deverão ser reavaliadas.

Por um lapso da Subcomissão Técnica, na avaliação nesse sub quesito não seguiu o determinado no Edital.

#### 6 – VERSÃO BR PROPAGANDA LTDA.

A Licitante VERSÃO BR não apresentou comprovação da experiência profissional de seus prestadores de serviço relativamente ao trabalho que tenham prestado a outras agências/empresas, antes de ingressarem na VERSÃO BR.

A VERSÃO BR apresentou meras declarações dos seus funcionários/prestadores de serviços, de que eles teriam experiências em



anos anteriores, mas sem especificar e ou comprovar a quem seus serviços foram prestados e nem em que períodos determinados o que invalida tais declarações, à evidência.

|                       |    |     |
|-----------------------|----|-----|
| Fls                   | 07 | n.º |
| 2461/20               |    |     |
| Nº quem seus serviços |    |     |
| o que invalida tais   |    |     |
| Serv. Prot. Geral     |    |     |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

*Dispõe o edital no Quesito: 5.6. "Capacidade de Atendimento":*

*(...)*

*b) a quantificação e a qualificação, sob a forma de currículo resumido (no mínimo, nome, formação e experiência), dos profissionais que poderão ser colocados à disposição da execução do contrato, discriminando-se as áreas de estudo e planejamento, criação, produção de rádio, TV, cinema, internet, produção gráfica, mídia e atendimento;*

E complementando o edital no subitem 6.2.1:

A qualificação técnica da equipe de profissionais do licitante (exigida no quesito 2 *supra*) será avaliada com base na **formação acadêmica e experiência desses profissionais exclusivamente na área de comunicação publicitária**, sendo que a comprovação deverá ser feita pelo licitante, por meio do *curriculum vitae* resumido de cada profissional, **devidamente acompanhado dos documentos comprobatórios das qualificações (formação acadêmica e experiência profissional) neles consignadas, por meio de certificados, declarações de tomadores de serviço, carteira de trabalho, contratos de prestação de serviço ou qualquer outro documento hábil, os quais devem ser apresentados no original ou por meio de cópia autenticada.**

Exceção feita à declaração da própria VERSÃO BR em relação a cada um de seus profissionais, nenhum outro documento comprobatório para o tempo de experiência foi apresentado. Vale, apenas, a declaração da VERSÃO BR relativa e exclusivamente ao período em que cada prestador de serviços vem atuando nessa agência.

Como se pode observar no exemplo abaixo:

No currículo resumido da profissional Marcela Rosseto (Redação e Planejamento), há a indicação de 26 anos de Experiência.

Em sua declaração, há a indicação de atuação na área desde 1992, OCORRE QUE A MESMA INGRESSOU NA VERSÃO SR-EM 08/01/2018, conforme comprovado pela Declaração da Licitante.

Nenhum outro documento foi apresentado para comprovar sua experiência anterior a essa data.

Sendo assim, o tempo de experiência comprovado que deverá ser considerado é de 2 anos e 1 mês.

Para efeito de pontuação, quanto a graduação, só poderá ser pontuado o profissional que tiver formação na área de comunicação.

Alguns certificados de outras áreas foram apresentados, mas não poderão ser considerados.

O edital também estabelece a forma de avaliação a ser feita pelos membros da Subcomissão Técnica, para pontuação da qualificação técnica dos profissionais das licitantes, conforme os subitens 6.2.2. e 6.2.3.:

A qualificação técnica da equipe de profissionais dos licitantes (exigida no quesito 2 *supra*) será avaliada e receberá pontos de, no máximo, 5 (cinco), segundo as tabelas abaixo:

| Formação Acadêmica | Sem formação na área | Superior Incompleto | Superior Completo | Pós-Graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| Pontos             | 0                    | 1                   | 2                 | 3             |

| Experiência Profissional | < 4 anos | 4 a 8 anos | 8 a 12 anos | > 12 anos |
|--------------------------|----------|------------|-------------|-----------|
| Pontos                   | 0        | 1          | 2           | 3         |

6.2.3. O valor final de pontos obtidos será dividido pelo número total de profissionais apresentados. Fica estabelecido que o licitante que obtiver a maior soma de pontos, receberá pontuação máxima atribuída ao subquesto 2 do Quesito 2 (5 pontos). As demais licitantes receberão neste subquesto pontuação proporcional à máxima.

Portanto, requer-se que a Subcomissão Técnica reavalie esse subquesto, seguindo as regras definidas pelo Edital, levando em consideração todas as exigências do certame, quais sejam:

**a) Só poderão ser pontuados, os profissionais com formação exclusivamente na área de comunicação e que comprovem, documentalmente, o período de atuação profissional, ou seja, a apresentação de cópia da carteira de trabalho (demonstrando a prestação de serviços em cada empresa contratante), ou os contratos de prestação de serviços com cada contratante e seu período e ou, ainda, a declaração de cada contratante, relativamente ao período de prestação de serviços do profissional àquela empresa.**

A pontuação em relação ao tempo de experiência, só poderá ser atribuída caso haja a devida comprovação, através dos documentos exigidos indicados pelo edital.

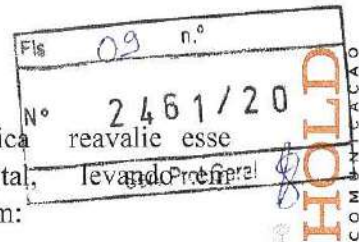
A VERSÃO BR PROPAGANDA LTDA., entretanto, NÃO APRESENTOU EM RELAÇÃO AOS SEUS PROFISSIONAIS A EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL EM OUTRAS AGÊNCIAS E OU CONTRATANTES ANTERIORES, DESSE MESMO PROFISSIONAL.

A comprovação se deu apenas em relação ao período em que referidos profissionais vêm prestando serviços à própria Versão Br Propaganda, o que implica em que sejam considerados APENAS o período de prestação de serviços nessa licitante.

Na análise de tais documentos, constata-se que a Versão BR apresentou Declaração que comprova o tempo de experiência de seus profissionais apenas relativo à atuação na própria agência, mas não em outras eventuais, nas quais tenham eles trabalhado.

As Declarações são feitas pelos próprios profissionais, referendados pela licitante Versão BR. Em atendimento às disposições do Edital, são válidos portanto, apenas o tempo de serviço por ela comprovada, ou seja, pelo tempo de serviço na referida agência e não o tempo declarado pelo profissional, já que não houve comprovação de experiências anteriores.

Em relação às demais licitantes, em alguns casos, faltou comprovação, tanto de formação na área, quanto tempo de experiência. As planilhas com a análise feita e tais observações são incluídas nos Anexos.



Já a agência InTime Comunicação Ltda, não apresentou nenhum documento comprobatório e não poderá ser pontuada nesse subquesto.

|                   |               |     |
|-------------------|---------------|-----|
| Fls               | 10            | n.º |
| Nº                | 2 4 6 1 / 2 0 |     |
| Serv. Prof. Geral |               |     |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

7 – A avaliação e pontuação realizada pela Subcomissão Técnica desse subquesto (Qualificação Técnica da equipe de profissionais no quesito Capacidade de Atendimento) foi:

NOTAS APLICADAS PELA SUBCOMISSÃO TÉCNICA NO QUESITO 5.6 - SUBQUESTO B

| LITANTES  | NOTAS INDIVIDUAIS |   |   | TOTAL | MÉDIA |
|-----------|-------------------|---|---|-------|-------|
| E3        | 4                 | 4 | 4 | 12    | 4     |
| OCTOPUS   | 3                 | 3 | 3 | 9     | 3     |
| HOLD      | 4                 | 4 | 4 | 12    | 4     |
| GOTCHA    | 4                 | 5 | 5 | 14    | 4,6   |
| CC&P      | 5                 | 5 | 5 | 15    | 5     |
| BABEL     | 4                 | 5 | 5 | 14    | 4,6   |
| VERSÃO BR | 3                 | 4 | 4 | 11    | 3,6   |
| DE BRITO  | 4                 | 4 | 4 | 12    | 4     |
| In Time   | 4                 | 4 | 4 | 12    | 4     |

Entretanto, com a devida vênia, seguindo o critério definido pelo Edital, deverá ser revista a pontuação, para a aplicação **da pontuação proporcional no subquesto “Qualificação técnica da equipe de profissionais”, no quesito “Capacidade de Atendimento”**. Ou seja, a E3 Comunicação, melhor pontuada no subquesto, obteve a nota 6. A nota máxima desse subquesto é 5.

**PONTUAÇÃO DO SUBQUESTO RECALCULADA PELA ORA RECORRENTE, DE ACORDO COM CRITÉRIOS DEFINIDOS PELO EDITAL, PARA O REEXAME PELA SUBCOMISSÃO TÉCNICA E PELA COMISSÃO JULGADORA DE LICITAÇÃO:**

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3521-6000  
www.holdcomunicacao.com.br

Fls 11 n.º  
Nº 2461/20  
Serv. Prot. Geral

HOLD  
COMUNICAÇÃO

| LITANTES  | *PONTUAÇÃO<br>TOTAL |
|-----------|---------------------|
| E3        | 6                   |
| GOTCHA    | 4,72                |
| CC&P      | 4,7                 |
| BABEL     | 4,66                |
| OCTOPUS   | 4,46                |
| HOLD      | 4,28                |
| VERSÃO BR | 3,4                 |
| DE BRITO  | 3,06                |
| In Time   | 0                   |

Sendo assim, aplicando o coeficiente de proporcionalidade, a pontuação deverá ser:

| LITANTES  | *PONTUAÇÃO<br>TOTAL | **PONTUAÇÃO PROPORCIONAL A NOTA MÁXIMA - 5 |
|-----------|---------------------|--------------------------------------------|
| E3        | 6                   | 5                                          |
| GOTCHA    | 4,72                | 3,93                                       |
| CC&P      | 4,7                 | 3,91                                       |
| BABEL     | 4,66                | 3,88                                       |
| OCTOPUS   | 4,46                | 3,71                                       |
| HOLD      | 4,28                | 3,56                                       |
| VERSÃO BR | 3,4                 | 2,83                                       |
| DE BRITO  | 3,06                | 2,54                                       |
| In Time   | 0                   | 0                                          |

Cálculo – Coeficiente Proporcional:

$$6 = 100\%$$

$$5 = x$$

$$500 \div 6 = 83,33\%$$

$$100 - 83,33 = 16,67\%$$

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16 3621 6000  
www.holdcomunicacao.com.br

**PLANILHA SUGERIDA DE PONTUAÇÃO GERAL DA PROPOSTA TÉCNICA, APÓS A PONTUAÇÃO PROPORCIONAL:**

|    | Agências | QUESITO 1 | QUESITO 2 | QUESITO 3 | TOTAL |
|----|----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| 1º | CC&P     | 63,66     | 12,58     | 13        | 89,24 |
| 2º | HOLD     | 61        | 11,89     | 11        | 83,89 |
| 3º | VERSÃO   | 61,66     | 10,16     | 11,66     | 83,48 |
| 4º | BABEL    | 56        | 12,54     | 9,66      | 78,2  |
| 5º | OCUTOPUS | 56,33     | 10,71     | 10        | 77,42 |
| 6º | E3       | 54        | 12        | 9         | 75    |
| 7º | GOTCHA   | 51,66     | 12,93     | 10,33     | 74,92 |
| 8º | DE BRITO | 50        | 10,82     | 10,66     | 71,48 |
| 9º | IN TIME  | 52,66     | 6         | 10        | 68,66 |

Fis 12 n.º

Nº 2461/20

Serv. Prot. Geral

**HOLD**  
COMUNICAÇÃO

8 – Como se verifica do reexame das disposições do edital quanto às exigências que faz para a demonstração da Capacidade de Atendimento pelas licitantes, especificamente em relação à Qualificação Técnica da Equipe de Profissionais, a Subcomissão Técnica, com a finalidade de respaldar a decisão de reconsideração pela Comissão de Julgamento de Licitação, bem como da Autoridade Superior, no julgamento do presente recurso, deverá recalcular as pontuações aplicadas às licitantes.

Toma-se a liberdade, nestas razões de recurso, de apresentar o cálculo que a ora recorrente entende como correto para que a Subcomissão Técnica, a Comissão Julgadora de Licitações e a Autoridade Superior possam proceder à revisão das pontuações aplicadas às licitantes, acolhendo o presente recurso.

Nestes termos,

P. deferimento.

São Paulo, 09 de setembro de 2020.

**HOLD COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS RIBEIRÃO PRETO LTDA.**

**RENATA PACAGNELLA**  
Sócia Diretora  
Hold Comunicação



|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 13      | n.º |
| N.º               | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |



ANEXOS

PLANILHAS DE CÁLCULO - QUESITO CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

SUBQUESITO - Qualificação Técnica da Equipe de Profissionais

DE ACORDO COM CRITÉRIOS DEFINIDOS NO EDITAL

Fls 14 n.º  
Nº 2461/20  
Serv. Prot. Geral



**AGÊNCIA: HOLD COMUNICAÇÃO E SERVIÇOS RIBEIRÃO PRETO LTDA**

**QUESITO 2 – CAPACIDADE DE ATENDIMENTO  
QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EQUIPE DE PROFISSIONAIS.**

**DATA CONSIDERADA PARA O TEMPO DE EXPERIÊNCIA: ATÉ 17/02/2020 – DATA DA ABERTURA DA REFERIDA CONCORRÊNCIA.**

Nome: Tulio Furlan Ramos – Diretor de Planejamento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>4</b>             |                     |                   |               |

**GRADUAÇÃO COMPROVADA EM COMUNICAÇÃO SOCIAL – PUBLIDADE E PROPAGANDA**

**TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA COMPROVADOS ATRAVÉS DE CARTEIRA DE TRABALHO E CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS:**

**TEMPO DE EXPERIÊNCIA: 9 anos, 1 mês e 25 dias.**

**Contrato de Prestação de Serviços Hold Comunicação**

**Início: 20 de Janeiro de 2016 – 4 anos e 28 dias**

**Registros em Carteira:**

**Poupa Ganha – Cargo: Controlador de Mídia**

**Admissão: 11/10/1999 – Saída: 01/3/2000 – 5 meses e 10 dias**

**Pilila Distribuidora – Cargo: Auxiliar de Marketing**

**Admissão: 15/5/2001 – Saída: 22/7/2002 – 1 ano, 2 meses e 7 dias**

**Photo Graf Fotografia e Serviços Gráficos – Cargo: Assistente de Planejamento**

**Admissão: 01/04/2003 – Saída: 12/3/2004 – 11 meses e 11 dias**

**MRM Participações – Cargo: Gerente de Marketing**

**Admissão: 02/01/2010 – Saída: 01/2/2011 – 1 ano e 1 mês**

**Rod 360 Arte e Serviços – Cargo: Atendimento**

**Admissão: 02/04/2012 – Saída: 31/8/2015 – 3 anos, 4 meses e 29 dias**

Nome: Fernando Pires Barbosa – Diretor de Criação e Redator

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621-6000  
www.holdcomunicacao.com.br

|       |   |
|-------|---|
| TOTAL | 5 |
|-------|---|

|                   |               |     |
|-------------------|---------------|-----|
| Fls               | 15            | n.º |
| Nº                | 2 4 6 1 / 2 0 |     |
| Serv. Prot. Geral |               |     |



**GRADUAÇÃO COMPROVADA EM COMUNICAÇÃO SOCIAL**

TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA COMPROVADOS ATRAVÉS DE DECLARAÇÃO DE TOMADOR DE SERVIÇOS E CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS:

TEMPO DE EXPERIÊNCIA: 14 anos e 1 mês

Contrato de Prestação de Serviços Hold Comunicação

Início: Junho de 2018 - 1 ano e 11 meses

Declaração de Tomador de Serviço

Jonathan Propaganda - Cargo: Diretor de Criação

De 2005 a 2018 – 13 anos

Nome: Josane Parisi Hodniki – Redatora

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

**GRADUAÇÃO COMPROVADA EM COMUNICAÇÃO SOCIAL**

TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA COMPROVADOS ATRAVÉS DE CARTEIRA DE TRABALHO E CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS:

TEMPO DE EXPERIÊNCIA: 10 anos, 9 meses e 9 dias

Contrato de Prestação de Serviços Hold Comunicação

Início: 24/9/2012 – 7 anos , 4 meses e 23 dias

Carteira de Trabalho:

Kloyoshi e Moraes Ltda – Cargo: Produtora

Admissão: 02/05/2009 – Saída: 17/09/2012 – 3 anos, 4 meses e 15 dias

Nome: Vinicius Pereira Lopes Soranzo – Criação e Gerenciamento de Plataformas Digitais

| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                    |                      |                     | 2                 |               |

| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos | De 4 a 8 anos | De 8 a 12 anos | > 12 anos |
|--------------------------|----------|---------------|----------------|-----------|
|                          |          |               |                | 3         |
| TOTAL                    | 5        |               |                |           |

GRADUAÇÃO COMPROVADA EM COMUNICAÇÃO SOCIAL – HABILITAÇÃO EM PUBLICIDADE E PROPAGANDA

TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA COMPROVADOS ATRAVÉS DE CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

TEMPO DE EXPERIÊNCIA: 13 anos e 4 meses

Contrato de Prestação de Serviços Hold Comunicação  
Início: 8/11/2006

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls.              | 16      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |

Nome: Flavia Gândara Simão – Produção de RTVC e Internet

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 2                    |                     |                   |               |

GRADUAÇÃO COMPROVADA EM COMUNICAÇÃO SOCIAL – HABILITAÇÃO EM JORNALISMO

TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA COMPROVADOS ATRAVÉS DE CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS:

TEMPO DE EXPERIÊNCIA: 1 ANO E 1 MÊS  
Início: 03/02/2019

Nome: Graziela Heluany Dias Veronezi – Supervisora de Mídia

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

AV. ANTÔNIO DIEDERICH SEN 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16 3621 6000  
www.holdcomunicacao.com.br

GRADUAÇÃO COMPROVADA EM COMUNICAÇÃO SOCIAL – HABILITAÇÃO EM PUBLICIDADE E PROPAGANDA

TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA COMPROVADOS ATRAVÉS DE CARTEIRA DE TRABALHO E CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

TEMPO DE EXPERIÊNCIA: 13 anos, 3 meses e 7 dias

Contrato de Prestação de Serviços Hold Comunicação

Início: 05/11/2013

Carteira de Trabalho:

Casa Nova Propaganda e Marketing – Cargo: Mídia

Admissão: 01/7/2003 – Saída: 06/3/2004

Dueto Comunicação – Cargo – Assistente de Mídia

Admissão: 05/11/2006 – Saída: 01/8/2007 -

Dueto Comunicação – Cargo – Assistente de Mídia

Admissão: 01/02/2008 – Saída: 24/8/2013

|                   |    |     |
|-------------------|----|-----|
| Fis               | 17 | n.º |
| Nº 2461/20        |    |     |
| Serv. Prot. Geral |    |     |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

Nome: Ricardo Ferreira Barboza – Diretor

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

GRADUAÇÃO COMPROVADA EM COMUNICAÇÃO SOCIAL – HABILITAÇÃO EM PUBLICIDADE E PROPAGANDA

TEMPO DE EXPERIÊNCIA NA ÁREA COMPROVADOS ATRAVÉS DE CONTRATO SOCIAL: INÍCIO EM 01/2/1999 - 21 ANOS

|                    |      |
|--------------------|------|
| PONTUAÇÃO          | 30   |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS | 7    |
| PONTUAÇÃO          | 4,28 |

AV. ANTONIO DIEDERICHSEN 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621 6000  
www.holdcomunicacao.com.br

AGÊNCIA: VERSÃO BR COMUNICAÇÃO E MARKETING EIRELI

QUESTO 2 – CAPACIDADE DE ATENDIMENTO  
QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EQUIPE DE PROFISSIONAIS.

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 12      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

DATA CONSIDERADA PARA O TEMPO DE EXPERIÊNCIA: ATÉ 17/02/2020 – DATA DA ABERTURA DA REFERIDA CONCORRÊNCIA.

Nome: Gustavo Henrique Teixeira de Castro – Coordenação de Planejamento e Atendimento\*

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não apresentou comprovação de formação (diploma)

Experiência comprovada de 18 anos e 8 meses (Declaração da Versão – Tomador de Serviço – Início: Junho de 2001).

Nome: Camila Muler Ferreira – Executiva de Contas e Atendimento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

Formação comprovada – Graduada em Comunicação Social

\*Experiência comprovada de 11 anos (Declaração – Tomador de Serviço – Início: Jan/2009)

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14.020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621-6000  
www.holdcomunicacao.com.br

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 19      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |



Nome: Marcela Rosseto Sandrin – Redação e Planejamento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 2                    |                     |                   |               |

Formação comprovada – Graduada em Comunicação Social

\* Experiência comprovada de 2 e 1 mês anos (Declaração – Tomador de Serviço – Início: 08/01/2018)

Nome: Juliana Machado Giatti – Coordenadora de Criação e Mídias Digitais

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Formação comprovada – Graduada em Comunicação Social com Habilitação em Publicidade e Propaganda

\* Experiência comprovada de 15 anos (Declaração – Tomador de Serviço – Início: 5/8/2005)

Nome: Mateus Rosa da Silveira – Diretor de Arte

| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                    |                      |                     | 2                 |               |
|                    | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                    |                      |                     |                   |               |

|                          |   |  |   |  |
|--------------------------|---|--|---|--|
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL |   |  | 2 |  |
| TOTAL                    | 4 |  |   |  |

Formação comprovada – Graduação em Comunicação Social

\* Experiência comprovada de 11 anos e 4 meses (Declaração – Tomador de Serviço – Início: 01/Out/2008)

\*Não comprovou onde trabalhou anteriormente ao seu ingresso na Versão BR.

2461/20

Serv. Prot. Geral

Nome: Carolina Salles Carvalho – Redatora e Revisora

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Formação comprovada – Graduada em Comunicação Social e Pós Graduação em Gestão da Comunicação de Mídias Digitais

\*Experiência comprovada de 8 anos e 6 meses (Declaração – Tomador de Serviço – Início: 15/8/2011)

\*Não comprovou onde trabalhou anteriormente ao seu ingresso na Versão BR.

Nome: Juliana Mello Souza – Redatora e Revisora

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

Formação comprovada – Graduada em Comunicação Social , Mestrado na área de Comunicação.

\* Experiência comprovada de 10 meses (Declaração – Tomador de Serviço – Início: 01/04/2019)

\*Não comprovou onde trabalhou anteriormente ao seu ingresso na Versão BR.

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 21      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |



Nome: José Augusto Bueno Souto – Redação e Criação para Mídias Digitais

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

Formação comprovada – Graduada em Comunicação Social – Publicidade de Propaganda Pós Graduação na área de Comunicação.

\* Experiência comprovada de 5 meses (Declaração – Tomador de Serviço – Início: 16/09/2019)

\* Não comprovou onde trabalhou anteriormente ao seu ingresso na Versão BR.

Nome: Sueli Meri Neves Teixeira de Castro – Diretora de Mídia e Operações\*

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não apresentou comprovação de graduação (Caso tivesse comprovado, a Formação em Artes Plásticas não contempla a área de comunicação)

\* Experiência comprovada de 19 anos (Declaração – Tomador de Serviço – Início: Jun/2001)

Nome: Talita Borges Junqueira Rodrigues Schiavinato – Mídia e Produção

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   |               |

|                          |   |  |  |  |
|--------------------------|---|--|--|--|
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | 0 |  |  |  |
| TOTAL                    | 2 |  |  |  |

Formação comprovada – Graduada em Comunicação Social – Publicidade de Propaganda

\* Experiência comprovada de 2 anos e 2 meses (Declaração – Tomador de Serviço – Início: 01/12/2017)

\*Não comprovou onde trabalhou anteriormente ao seu ingresso na Versão BR.

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| 3                 | 22      | n.º |
| 1º                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| PONTUAÇÃO          | 34  |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS | 10  |
| PONTUAÇÃO          | 3,4 |

AV. ANTÔNIO DIEDERICH-SEN 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621-6000  
www.holdcomunicacao.com.br

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fis               | 23      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |

**HOLD**  
COMUNICAÇÃO

AGÊNCIA: BABEL PUBLICIDADE LTDA,

QUESITO 2 – CAPACIDADE DE ATENDIMENTO  
QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EQUIPE DE PROFISSIONAIS.

DATA CONSIDERADA PARA O TEMPO DE EXPERIÊNCIA: ATÉ 17/02/2020 – DATA DA ABERTURA DA REFERIDA CONCORRÊNCIA.

Nome: Mauro Ivan Vasquez Pereira de Mello – Diretor de Planejamento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Sibebe Oliveira Marques de Toledo – Diretora de Planejamento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

\*Experiência comprovada de 15 anos

Nome: Danilo Moraes Martins – Criação

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 6             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 24      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |

**HOLD**  
COMUNICAÇÃO

Nome: Rafael Carvalho Gos – Criação (Diretor de Arte)

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>5</b>             |                     |                   |               |

Nome: Vilma Gonçalves Martins Schiante – Criação (Redatora)

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>5</b>             |                     |                   |               |

Nome: Márcia Abdulack – Produção (Revisora)

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>3</b>             |                     |                   |               |

\* Apresentou Diploma – Graduação em Língua e Literatura (Sem formação na área)

Nome: Maria Lenira de Brito – Mídia

| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621-6000  
www.holdcomunicacao.com.br

|                          |          |               |                   |           |
|--------------------------|----------|---------------|-------------------|-----------|
|                          | 0        |               | Serv. Prot. Geral |           |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos | De 4 a 8 anos | De 8 a 12 anos    | > 12 anos |
|                          |          |               |                   | 3         |
| TOTAL                    | 3        |               |                   |           |

\* Apresentou Diploma – Graduação em Administração de Empresas (Sem formação na área)

Nome: Beatriz Passaro Chaguri – Atendimento (Diretora de Contas)

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Letícia Figueiredo Thenard – Gestão e Atendimento\*

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Apresentou Diploma – Graduação em Administração de Empresas (Sem formação na área)

|                    |      |
|--------------------|------|
| PONTUAÇÃO          | 42   |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS | 9    |
| PONTUAÇÃO          | 4,66 |

Nome: Antonia Selma Ramos Rossi – VP de Estudo, Planejamento e Pesquisa

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Carla Georgina da Silva – Diretora Geral de Atendimento\*

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Bertone de Oliveira Balduino – Diretor de Criação

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

Nome: Maurício Passarinho Mori – Diretor de Criação

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>4</b>             |                     |                   |               |

Fls. 27 n.º  
Nº 2461/20  
Serv. Prot. Geral

Nome: Marcelo de Castro Lobo – Diretor de Arte

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>3</b>             |                     |                   |               |

\* Apresentou Diploma – Graduação em Desenho Industrial (Sem formação na área)

Nome: Fernando Moutte de Freitas – Redator Publicitário

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>5</b>             |                     |                   |               |

Nome: Andréia Lima – Supervisora de Produção

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>5</b>             |                     |                   |               |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

Nome: Rosimeire Aparecida Pedroso – Produtora Executiva Gráfica

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Aline Ferreira dos Santos Adeniyi – Diretora de Mídia On-Line e Off-Line

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Tainá Rodrigues Lourenço – Gerente de Mídia

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| PONTUAÇÃO          | 47  |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS | 10  |
| PONTUAÇÃO          | 4,7 |

AGÊNCIA: DEBRITO PROPAGANDA LTDA  
 QUESITO 2 – CAPACIDADE DE ATENDIMENTO  
 QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EQUIPE DE PROFISSIONAIS.

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 29      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |

**HOLD**  
 COMUNICAÇÃO

DATA CONSIDERADA PARA O TEMPO DE EXPERIÊNCIA: ATÉ 17/02/2020 – DATA DA ABERTURA DA REFERIDA CONCORRÊNCIA.

Nome: Geraldo Martins de Brito – Sócio-Diretor

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: César Martins de Brito – Sócio-Diretor

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

Graduado em Administração de Empresas – Sem formação na área

Nome: Marcuce Mercês Luz – Diretor Executivo

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      | 1                   |                   |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

\* Experiência comprovada 4 anos e 11 meses – Contrato – março/2015

Nome: Reinaldo Alibrando César Jr. – Diretor de Criação

| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|

|                          |          |               |                |                   |
|--------------------------|----------|---------------|----------------|-------------------|
|                          | 0        |               |                | Serv. Prot. Geral |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos | De 4 a 8 anos | De 8 a 12 anos | > 12 anos         |
|                          |          |               |                | 3                 |
| TOTAL                    | 3        |               |                |                   |

\* Não apresentou comprovação - Formação

Nome: Juliana Barboza de Brito – Planejamento, Pesquisa, Estudo, Revisão e Relacionamento com o Mercado

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Maria de Brito Fidlay – Sócia e Gerente de Operação de Tráfego

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não apresentou comprovação - Formação

Nome: Felipe Sampaio Andrade – Head Atendimento

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |

|       |   |
|-------|---|
| TOTAL | 2 |
|-------|---|

\* Comprovação de experiência profissional – julho de 2018

Nome: Ana Luisa Sales Mahfuz – Head Atendimento – Diretora de Contas

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      | 2                   |                   |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

\* Comprovação de experiência profissional – Agosto de 2014

Nome: Lilian Lima da Silva – Atendimento – Executiva de Contas Jr.

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 2                    |                     |                   |               |

\* Comprovação de experiência profissional – Admissão – Julho de 2019

Nome: João França Vianna – Redator

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não comprovou formação

Nome: Ricardo Andrade Garrido – Diretor de Arte e Ilustrador

|                   |               |     |
|-------------------|---------------|-----|
| Fis               | 3             | n.º |
| Nº                | 2 4 6 1 / 2 0 |     |
| Serv. Prot. Geral |               |     |



AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14.020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621.6000  
www.holdcomunicacao.com.br

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 2                    |                     |                   |               |

Fls. 32 n.º

Nº 2461/20

Serv. Prot. Geral

\* Comprovação de experiência profissional – Janeiro de 2020

Nome: Pablo Santana Seabra Costa – Diretor de Arte

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Pedro Cauduro Assunção – Redator

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      | 1                   |                   |               |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

Nome: Daniel José dos Santos – Redator

| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                    |                      |                     | 2                 |               |
|                    | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |

|                          |   |  |                     |
|--------------------------|---|--|---------------------|
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL |   |  | Serv. Prof. Geral 3 |
| TOTAL                    | 5 |  |                     |

Nome: Telma Augusto Belino Ferrari – Diretora de Arte

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 2                    |                     |                   |               |

\* Comprovação de experiência profissional – Outubro 2018

Nome: Carolina Sena Pinto – Diretora de Arte

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      | 1                   |                   |               |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

Nome: Renato de Oliveira Santos – Finalização

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não apresentou comprovação de formação

Nome: Iandra Pereira de Carvalho – Head Mídia\*

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 0                    |                     |                   |               |

\* Formação de ensino superior de Bacharel em Secretariado Executivo e Pós-graduação no Curso de MBA em Marketing. Sobre a experiência profissional, a informação de 15 anos de experiência não condiz com o contrato firmado em 09 de junho de 2017.

Nome: Rubens Antonio Corrêa – Gerente de Mídia

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Sem comprovação de formação (diploma).

Nome: Daniel Rodrigues Pinto – Mídia

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 2                    |                     |                   |               |

\* Comprovação de experiência profissional – Data Abril 2018

Nome: Rômulo Silva de Oliveira – RTVC e Produção Gráfica

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 1                    |                     |                   |               |

|       |   |
|-------|---|
| TOTAL | 1 |
|-------|---|

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 35      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |



\* Graduado em Administração Pública – Sem formação na área

\* Comprovação de experiência – data de admissão – Março /2015

Nome: Marilene Letange – Produção Gráfica

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não apresentou comprovação de formação

Nome: Tatiana dos Santos Ferreira – RTVC e Produção Gráfica

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Graduada em Administração – Sem formação na área

Nome: Liane Paulo Gomes – RTVC e Produção Gráfica

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| TOTAL                    | 2                    |                     |                   |               |

\* Experiência Comprovada – Data de admissão – Janeiro de 2018

Nome: Abel Fernando de Melo Pires – Head de Automação e Inbound de Marketing Digital

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Tayany dos Santos Gregório – Produção Digital

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      | 1                   |                   |               |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

Nome: Romeu Alberto Silvestre – Gerente Financeiro

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

Nome: Cleonice Barboza – Gerente RH

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |

|       |   |
|-------|---|
| TOTAL | 3 |
|-------|---|

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 37      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |



Nome: Luciana Portero Gandara – Financeiro/ Licitações

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

|                    |      |
|--------------------|------|
| PONTUAÇÃO          | 89   |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS | 29   |
| PONTUAÇÃO          | 3,06 |

AGÊNCIA: E3 COMUNICAÇÃO INTEGRADA LTDA  
 QUESITO 2 – CAPACIDADE DE ATENDIMENTO  
 QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EQUIPE DE PROFISSIONAIS.

Fls 38 n.º  
 Nº 2461/20  
 Serv. Prot. Geral

**HOLD**  
 COMUNICAÇÃO

DATA CONSIDERADA PARA O TEMPO DE EXPERIÊNCIA: ATÉ 17/02/2020 – DATA DA ABERTURA DA REFERIDA CONCORRÊNCIA.

Nome: Fernando Gasparini – Diretor Geral de Estudo e Planejamento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Flavio Ferreira de Souza – Diretor de Criação

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Natália Lopes Vellozo – Produção de Rádio, Cinema, TV e Internet

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Janaina Tomaz de Andrade – Produção Gráfica\*

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
 CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
 16.3621-6000  
 www.holdcomunicacao.com.br



| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>6</b>             |                     |                   |               |

\* Apresentou certificado de Pós-graduação em Gestão Financeira e Controladoria

Nome: Maria Raquel Zorzetto Carmona Biazotto – Mídia

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>6</b>             |                     |                   |               |

Nome: Gisely Marques Zaglia – Atendimento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| <b>TOTAL</b>             | <b>6</b>             |                     |                   |               |

|                           |           |
|---------------------------|-----------|
| PONTUAÇÃO                 | <b>36</b> |
| <b>TOTAL FUNCIONÁRIOS</b> | <b>6</b>  |
| PONTUAÇÃO                 | <b>6</b>  |

AGÊNCIA: GOTCHA COMUNICAÇÃO E PARTICIPAÇÕES EIRELI,

QUESITO 2 – CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EQUIPE DE PROFISSIONAIS.

DATA CONSIDERADA PARA O TEMPO DE EXPERIÊNCIA: ATÉ 17/02/2020 – DATA DA ABERTURA DA REFERIDA CONCORRÊNCIA.

Nome: Leda Cristina Cichello da Costa – Diretora de Atendimento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

\* Não apresentou Diploma de MBA

Nome: Débora Faustino Garcia – Gerente de Atendimento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Carlos Eduardo Coelho – VP de Criação

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Graduado em Arquitetura e Urbanismo – Sem formação na área

|                  |         |     |
|------------------|---------|-----|
| Fls              | 41      | n.º |
| Nº               | 2461/20 |     |
| Srv. Prot. Geral |         |     |



Nome: Luiz Gustavo Barretto – Gerente de Criação

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Danilo Costa Scatigno – Redator

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Suzana Taleb Haddad – Diretora de Arte

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

\* Experiência comprovada – 11 anos 6 meses (Data de admissão – 01/ago/2008)

Nome: Claudia Kalim – Head de Planejamento e Estratégia

| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                    |                      |                     |                   |               |

*[Handwritten signature]*

|                          |          |               |                |           |
|--------------------------|----------|---------------|----------------|-----------|
|                          |          |               | 2              | 2         |
|                          |          |               |                | 2         |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos | De 4 a 8 anos | De 8 a 12 anos | > 12 anos |
|                          |          |               |                | 3         |
| TOTAL                    | 5        |               |                |           |



Nome: Caroline de Arins Ehlke – Gerente de Planejamento

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Monica Jannini Maklouf – Gerente de Produção Gráfica, RTVC e Finalização

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 6                    |                     |                   |               |

Nome: Danilo Tonelli – Diretor Geral de Mídia

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

\* Experiência comprovada – 11 anos 3 meses (Data – Contrato 30/11/2009)

|                   |         |     |
|-------------------|---------|-----|
| Fls               | 43      | n.º |
| Nº                | 2461/20 |     |
| Serv. Prot. Geral |         |     |



Nome: Cesar Valentim Souza – Coordenador de Mídia\*

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 4                    |                     |                   |               |

|                    |      |
|--------------------|------|
| PONTUAÇÃO          | 52   |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS | 11   |
| PONTUAÇÃO          | 4,72 |

AGÊNCIA: OCTOPUS COMUNICAÇÃO LTDA

Fls 44 n.º  
Nº 2461/20  
Serv. Prof. Geral



QUESITO 2 – CAPACIDADE DE ATENDIMENTO

QUALIFICAÇÃO TÉCNICA DA EQUIPE DE PROFISSIONAIS.

DATA CONSIDERADA PARA O TEMPO DE EXPERIÊNCIA: ATÉ 17/02/2020 – DATA DA ABERTURA DA REFERIDA CONCORRÊNCIA.

Nome: Michel Haibi – Diretor de Atendimento

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Frederico Gurjão Vasconcelos – Executivo de Contas

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Caroline Amorim Ferrari – Diretora de Operações

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Dorival Del Franco Jr. – Tráfego

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Larissa Amorim Ferrari – Diretora de Estratégia Digital

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Olavo Crisóstomo de Castro Rocha – Diretor de Criação e Redator

| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Carlos Eduardo Venciguerra – Diretor de Arte

| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
|                    |                      |                     | 2                 |               |
|                    | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |

|                          |   |  |   |                   |
|--------------------------|---|--|---|-------------------|
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL |   |  | 2 | Serv. Prot. Geral |
| TOTAL                    | 4 |  |   |                   |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

Nome: Maiara Ferrari Haibi – Diretora e Coordenadora RTVC

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Vanderliu Ferrari Augusto – Diretor de Planejamento\*

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não foi apresentado o diploma de curso superior.

Nome: Fábio Eloi de Oliveira – Planejamento e Pesquisa\*

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          | 0                    |                     |                   |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

\* Não foi apresentado o diploma de curso superior.

Nome: Simone Bono Herrera – Produtora Gráfica/ Analista de Custos

|                    |                      |                     |                   |               |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|--------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|

AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621.6000  
www.holdcomunicacao.com.br



|                          |          |               |                |                   |
|--------------------------|----------|---------------|----------------|-------------------|
|                          |          |               | 2              | Expt. Prof. Geral |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos | De 4 a 8 anos | De 8 a 12 anos | > 12 anos         |
|                          |          |               |                | 3                 |
| TOTAL                    | 5        |               |                |                   |

Nome: Inaiara Fiorilo Tonhoque – Coordenadora de Mídia

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      |                     |                   | 3             |
| TOTAL                    | 5                    |                     |                   |               |

Nome: Khristy Negrão Pereira – Mídia ON e OFF

|                          |                      |                     |                   |               |
|--------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|---------------|
| FORMAÇÃO ACADÊMICA       | Sem formação na área | Superior incompleto | Superior completo | Pós-graduação |
|                          |                      |                     | 2                 |               |
| EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL | < 4 anos             | De 4 a 8 anos       | De 8 a 12 anos    | > 12 anos     |
|                          |                      | 1                   |                   |               |
| TOTAL                    | 3                    |                     |                   |               |

|                    |      |
|--------------------|------|
| PONTUAÇÃO          | 58   |
| TOTAL FUNCIONÁRIOS | 13   |
| PONTUAÇÃO          | 4,46 |

|                  |         |     |
|------------------|---------|-----|
| Fls              | 42      | n.º |
| N.º              | 2461/20 |     |
| Data Prot. Geral |         |     |

HOLD  
COMUNICAÇÃO

TERMO DE ENCERRAMENTO

RECURSO ADMINISTRATIVO

Ref. Concorrência n. 01/2019

Processo Digital 483/2019

ESTE RECURSO SE ENCERRA COM UM TOTAL DE 47 PÁGINAS

RENATA PACAGNELLA

Sócia-Diretora

Hold Comunicação



AV. ANTÔNIO DIEDERICHSEN, 573  
CEP 14020-240 - RIBEIRÃO PRETO - SP  
16.3621-6000  
www.holdcomunicacao.com.br